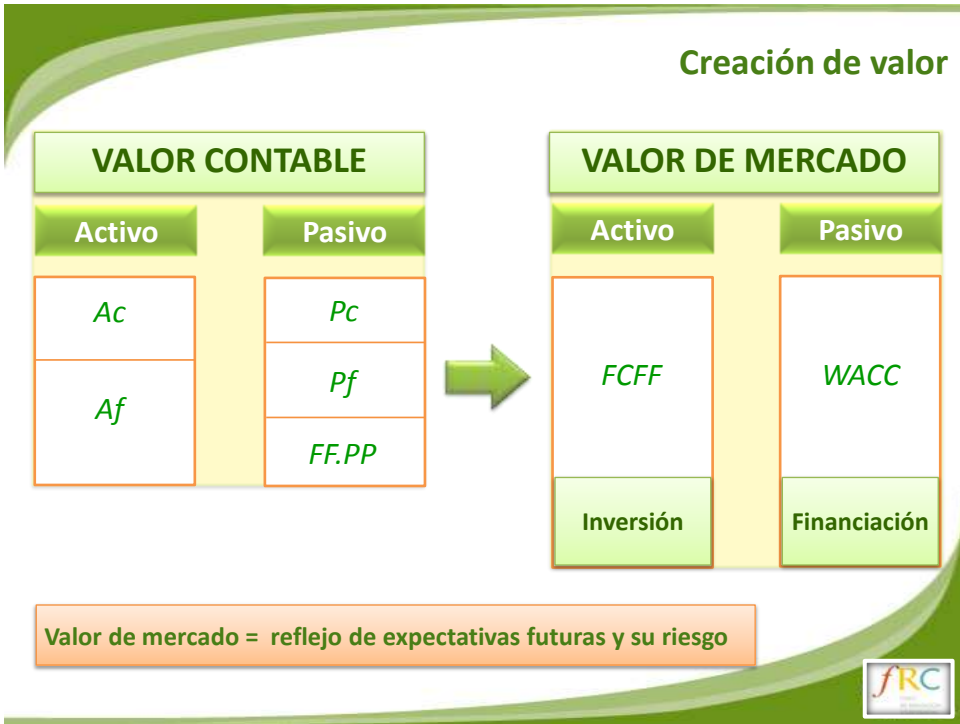


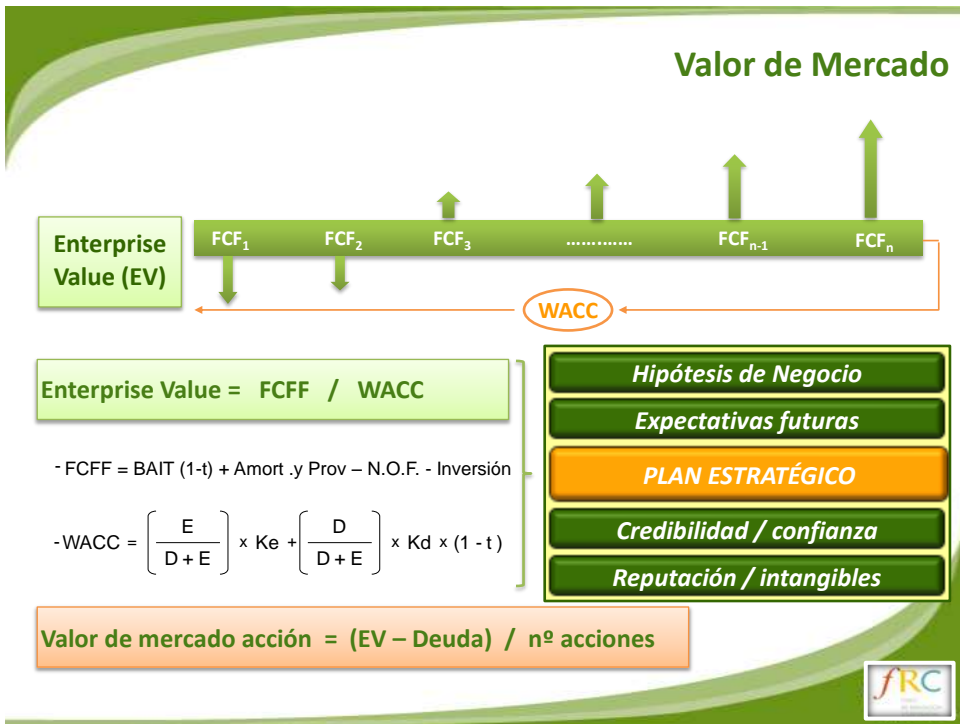


...that is the question

***La reputación NO aporta
valor a las empresas.***







...that is the question

***La reputación SÍ aporta
valor a las empresas.***



La Crisis de hoy en día

EL ECONOMISTA

03/11/08

“El problema de fondo de esta crisis es de falta de ética del estado financiero”



Hace algunos años...

SEGÚN DELOITTE

La gestión de riesgos sociales y ambientales eleva el valor de las empresas

BOGOTÁ, JUNIO 17 DE SEPTIEMBRE DE 2007

M. F. Madrid

La gestión de los riesgos sociales y medioambientales de una compañía puede contribuir a aumentar su valor de mercado a largo plazo. Así lo estiman el 79% de los gestores de fondos de inversión y analistas encuestados a través del estudio europeo *Inversión en negocios responsables*, elaborado por la firma auditora Deloitte, en colaboración con CSR Europe (una ONG que promueve la responsabilidad social corporativa) y el mercado Euro-next. En el caso de España, este porcentaje es aún mayor y alcanza el 87%.

El estudio se basa en una encuesta realizada entre julio y agosto de este año en nueve países de la Unión Europea. Según el informe, el 52% de los gestores de fondos y analistas, así como el 47% de los responsables de relaciones con inversores, señalan que el comportamiento social y medioambiental “orientará las grandes decisiones de inversión dentro de los próximos tres años”.

Además, un 69 por ciento de los analistas encuestados esperan que el mercado de productos de inversión que consideran el factor de la responsabilidad social crezca en los próximos dos ejercicios.

Por su parte, los responsables de las relaciones con inversores de las empresas consideran que una adecuada gestión de los aspectos sociales y medioambientales influye a largo plazo en los resultados económicos, algo en lo que coinciden un 46% de los encuestados. También mejora el valor de la marca y la reputación (según un 69% de las respuestas) y el valor de mercado (36%).



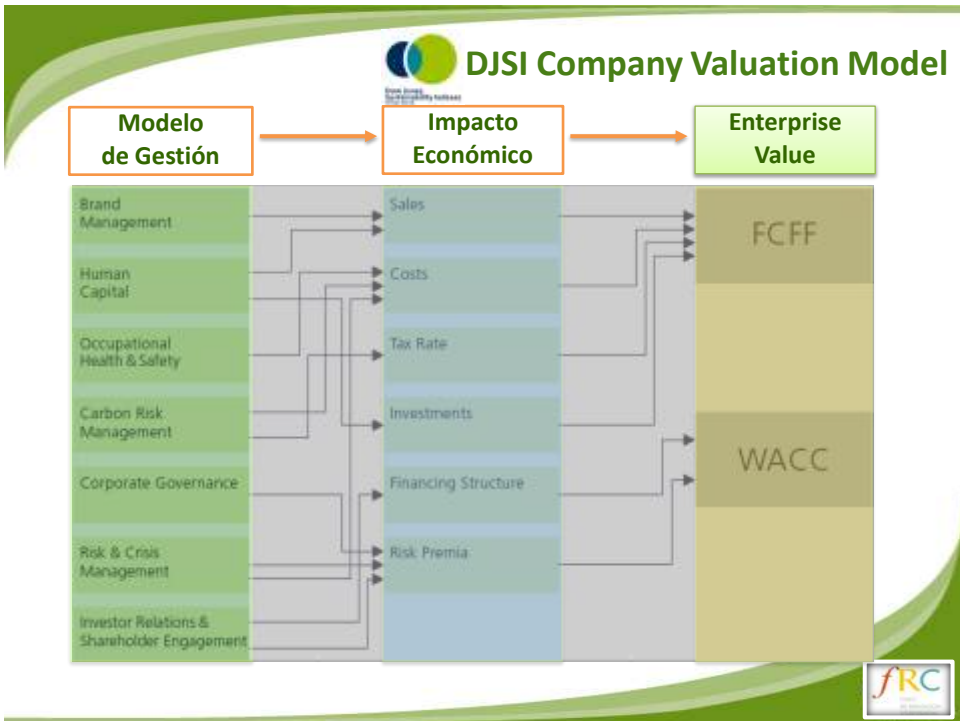
El valor de la gestión reputacional

Grupo de interés	Reputación	Riesgo
Accionistas	Estrategia Gobierno Corp.	Descenso cotización
Empleados	Gestión RR.HH.	Desmotivación Huída Talento
Proveedores	Compras	Comportamiento cadena de valor
Sociedad	Empresa	Crisis de confianza
Clientes	Comercial	Abandono



Un nuevo modelo de gestión





Conclusiones



Conclusiones

El 23% del Ibex cotiza por debajo de su valor en libros

LA INFRAVALORACIÓN ES PATENTE

PER (precio / beneficio por acción), en veces
Los valores en negrita cotizan por debajo de su valor en libros

Compañía	PER	Valor en libros por acción	Cotización en euros
Abrégua	8,5	6,82	11,27
Abertis	12,36	5,85	15,00
Acciona	5,5	18,99	67,05
Acerinox	7,92	8,53	9,66
ACS	4,98	16,03	28,40
BBVA	5,05	7,25	8,60
Banco Sabadell	8,05	3,76	5,18
Banesto	8,32	6,73	9,98
Banco Popular	6,27	5,14	6,65
Banco Santander	5,74	8,83	7,94
Bankinter	14,28	4,44	8,55
BME	7,98	5,97	19,00
Cintra	977,4	1,91	6,73
Citrix	3,98	5,65	2,44
Erepsit	12,94	5,63	14,39

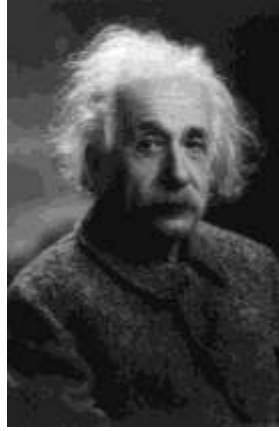
Compañía	PER	Valor en libros por acción	Cotización en euros
Endesa	13,17	15,71	24,40
FCC	8,37	21,52	29,76
Genesa	13,35	5,16	12,56
Gas Natural	10,32	13,56	23,21
Telcelnico	4,98	2,49	6,28
Grifols	38,66	8,81	14,25
Farmacia	96,64	27,95	36,27
Banesto Bursátiles	21,72	2,55	2,38
Bertróla	6,95	5,57	5,37
Berka	3,55	2,12	1,78
Inditex	15,08	6,73	25,61
Indra	13,83	4,31	14,98
Macifre	8,08	1,9	2,52
OHL	4,91	6,95	9,15
REE	16,52	9,3	32,36
Renoci	4,97	18,36	14,65
Sacyr Vallehermoso	8,09	9,13	3,29
Técnicas Reunidas	11,05	4,06	22,12
Telefónica	7,75	4,27	14,16
Unión Fenosa	14,05	1,88	16,44

Negocios.com 30/10/2008

http://www.negocios.com/negocios/30-10-2008+23_ibex_cotiza_por_debajo_su_valor_libros.noticia_1img.33.33.36645



¿Arte o ciencia?

A grayscale image of a hand holding a glowing green globe of the Earth, symbolizing environmental care and corporate responsibility.

jmartinezlo@iberdrola.es

José Carlos Martínez Lozoya
Responsable de Reputación Corporativa

The IBERDROLA logo, consisting of three stylized water droplets in blue, green, and yellow, with the word 'IBERDROLA' in a bold, sans-serif font below them.